

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
State Higher Education Institution “Priazovsky State Technical University”
Faculty of Transport Technologies
Department of Technology of International Transportation and Logistics

APPROVED:
Dean of the Faculty
of Transportation Technology
_____ N. Zakharenko

« ____ » _____ 2020

PROGRAM OF THE EDUCATIONAL DISCIPLINE

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

(code and name of the discipline)

-

To obtain an educational degree: Master’s degree in transport technology

Specialty 275 «Transport Technologies (by species)»
(code and name of the specialty)

Specialization 275.03 «Transport Technologies (Automobile Transport)»
(code and name)

Educational Program «Crisis and risk engineering for transport services»
(name)



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This presentation reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in.

2020 year

DEVELOPER: M. Pomazkov, Candidate of Technical Sciences (PhD),
Associate Professor

The working program was approved at a meeting of Department of Technology
of International Transportation and Logistics

“10” 06 2020 year, protocol № 17

Head of Department _____ (M. Pomazkov)
(signature)

Approved by the methodological committee of the Faculty of Transport Technologies

“26” 06 2020 year, protocol № 11

Head of committee _____ (N. Zakharenko)
(signature)

Approved by the Scientific Council of the Higher Educational Institution "PSTU"

“02” 07 2020 year, protocol № 11

© ДВНЗ «ПІТУ», 2020
© М.В. ПОМАЗКОВ, 2020

Вступ

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління ланцюгами постачання» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістра напряму напрям підготовки: 275 «Транспортні технології», спеціальність 27503 «Транспортні технології» (автомобільний транспорт)

Предметом курсу виступає теоретико-методологічні та методичні засади формування ланцюгів поставок продукції підприємств та створення систем їх забезпечення.

Міждисциплінарні зв'язки: «Логістика», «Умови поставки товарів Інкотермс», «Основи теорії систем і управління», «Управління закупівлями в транспортних системах», «Транспортноекспедиторська діяльність», «Організація міжнародних перевезень», «Вантажні перевезення», «Логістика», «Дослідження операцій в транспортних системах», «Основи економіки транспорту», «Основи менеджменту» та ін.

Програма навчальної дисципліни складається з двох змістовних модулів.

1 Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. *Метою викладання навчальної дисципліни.* Мета вивчення дисципліни полягає у формуванні професійних компетенцій з проектування, управління та оцінки ефективності функціонування ланцюга поставок.

Головною теоретичною і методичною орієнтацією стратегії викладання є забезпечення можливостей для залучення студентів до отримання теоретичних та практичних знань до укладання зовнішньоторговельних контрактів на постачання і на перевезення вантажів у зовнішній торгівлі.

1.2. *Основними завданнями вивчення дисципліни є* освоєння теоретичних основ управління ланцюгами поставок; ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах поставок; набуття навиків проектування та планування ланцюгів поставок; вивчення основ створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга поставок; ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів поставок.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

знати:

- основні поняття та визначення науки про ланцюги постачань;
- методології оптимізації логістичних затрат ланцюгів постачань;
- особливості стратегічного, тактичного та оперативного планування потоків в ланцюгах; - показники, які впливають на ефективність ланцюгів постачань.

вміти:

- проектувати ланцюги постачань;
- оптимізувати затрати ланцюгів постачань;
- впливати на управління підприємств, шляхом збільшення прибутку ланцюга постачань.

2 Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління

Тема 1. Понятійний апарат ланцюга поставок та управління ним(16 годин)

Економічні теорії, на яких ґрунтується концепція ланцюга поставок. Основні визначення: логістичний ланцюг, логістичний канат, ланцюг поставок, логістична мережа. Характерні особливості логістичного каналу, ланцюга поставок та логістичної мережі. Спільні та відмінні риси логістичної системи та ланцюга поставок. Структура ланцюга поставок. Характеристика системних зв'язків у ланцюгах поставок. Класифікація ланцюгів поставок. Напрями забезпечення формування ланцюгів поставок (маркетингове, логістичне, інформаційне). Джерела трансформації ланцюга поставок в логістичну мережу. Сутність управління ланцюгом поставок. Аналіз основних положень концепції управління ланцюгом поставок. Стратегічні елементи управління ланцюгом поставок. Наукова база управління ланцюгами поставок, методології системного аналізу, дослідження операцій та економіко-математичного моделювання як основи аналіз) та синтезу ланцюгів постачань.

Тема 2. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок(5 годин)

Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок. Основи: бізнес-процеси, які відбуваються у ланцюгу поставок. Декомпозиція процесів в ланцюгу поставок. Модель операцій в ланцюгу поставок. Вибір методу моделювання логістичного бізнес-процесу: функціональні, об'єктна-орієнтовані та комплексні методи. Побудова інформаційної моделі. Програмні засоби моделювання бізнес- процесів. Контролінг ключових бізнес-процесів у ланцюгу поставок.

Тема 3. Проектування ланцюгів поставок(10годин)

Чинники, які впливають на проектування ланцюга поставок. Основні етапи проектування ланцюга поставок. Аналіз можливостей і показників функціонування ланцюга поставок. Вибір структури ланцюга поставок. Розробка альтернативних варіантів удосконалення процесів в ланцюгу поставок. Методи підбору постачальників та створення системи СКМ. Проектування виробничих потужностей у ланцюгу поставок. Проектування запасів. Розподіл ресурсів в ланцюгу поставок. Інтегрований підхід до проектування ланцюга поставок. Реінжиніринг ланцюга поставок як спосіб його удосконалення і перепроєктування.

Тема 4. Основні рішення в управлінні ланцюгами поставок (10годин)

Класифікація та взаємозв'язок основних рівнів прийняття рішень при управлінні ланцюгами поставок. Стратегія конкурентної поведінки та стратегія управління ланцюгами поставок. Стратегічний, тактичний та оперативний рівні

прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок. Моделі прийняття рішень. Інструменти рішення завдань управління поставками: методи оптимізації, статистичні методи, імітаційне моделювання та евристичні методи.

Тема 5. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності (10 годин)

Причини й наслідки невизначеності в ланцюгах поставок. Діагностика ланцюга поставок. Ризики у ланцюгах поставок. Стабільність та безпека ланцюгів поставок. Зниження невизначеності в ланцюгах поставок. Побудова планів ланцюгів поставок з урахуванням надмірності. Стійкість, адаптивність і адаптація моделей. Живучість і стабільність. Загальна логічна схема прийняття рішень про вибір конфігурації ланцюга поставок з урахуванням факторів невизначеності та можливості порушень. Взаємозв'язок основних методів прийняття рішень по управлінню ланцюгами поставок в умовах невизначеності. Організація функціонування ланцюгів поставок з урахуванням ризику. Методи аналізу чутливості ланцюгів поставок. Розрахунок надійності та безпеки ланцюга поставок.

Змістовний модуль 2. Управління ланцюгами поставок

Тема 6. Стратегії ланцюгів поставок (10 годин)

Класифікація стратегій інтегрованого управління і координації ланцюгів поставок. Стратегії, орієнтовані на виробництво. Стратегії поповнення запасів на основі відповідальності постачальників. Спільне планування, прогнозування і поповнення запасів. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю. Стратегії, сфокусовані на канал. Стратегії, сфокусовані на швидкість. Стратегії індивідуалізованого обслуговування клієнтів. Стратегії управління витратами. Стратегії операційної динамічності. Стратегічний бенчмаркінг ланцюга поставок.

Тема 7. Інтеграція і співпраця у ланцюгах поставок(5 годин)

Типи відносин між учасниками ланцюга поставок: кооперація, конкуренція, співпраця. Стратегічне партнерство у ланцюгу поставок. Формування партнерства на основі управління взаємовідносинами із постачальниками та споживачами. Процеси інтеграції партнерів в системі розподілу. Ефект підстьобування та заходи по його послабленню. Аутсорсинг логістичної діяльності. Переваги міжорганізаційної співпраці в ланцюгу поставок. Шанси та ризики стратегії взаємодії.

Тема 8. Інформаційні технології управління ланцюгом поставок(5 годин)

Роль, перспектива і ефективність застосування інформаційних технологій в управлінні ланцюгами поставок. Проблематика створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга поставок Сучасні інформаційні

системи моніторингу ланцюга поставок. Віртуальні логістичні оператори в ланцюгах поставок.

Тема 9. Економічні аспекти управління ланцюгами поставок(5 годин)

Сутність інтегрованого оцінювання функціонування ланцюгів поставок. Ланцюг вартості та ланцюг цінності. Фінансові показники оцінки ланцюгів поставок. Аналіз стратегії та цінності для акціонерів. Модель фінансових показників ланцюга поставок на основі додано: вартості. Системи вимірювання економічної ефективності ланцюга поставок. Система збалансованих показників та її використання для оцінки ефективності функціонування ланцюга поставок.

Тема 10. Управління глобальним ланцюгом поставок(5 годин)

Тенденції до глобалізації в ланцюгу поставок. Проблеми, глобальної логістики. Організація глобальної логістики. Компанії «без громадянства» та їх роль у функціонуванні глобальних ланцюгів постачань. Управління ланцюгом глобальних поставок. Підходи до вибору вітчизняних та міжнародних джерел постачання та постачальників. Укладання та управління контрактами.

3 Рекомендована література

Основна

1. Шапиро Дж. Моделирование цепи поставок / Пер с англ. под ред. В.С. Лукинського – СПб.:Питер, 2006. – 720с.
2. Курганов В.М. Логистические транспортные потоки. 2003, 252 с.
3. Логистика: Управление в грузовых транспортно-логистических системах: Учеб.пособие / Под ред. Л.Б.Миротина. – М.:Юристь, 2002. – 414с.
4. Иванов Д.А. Логистика. Стратегическая кооперация. – М.:Вершина, 2006. – 176с.
5. Миротин Л.Б., Некрасов А.Г. Логистика интегрированных цепочек поставок: Учебник. – М.:Изд-во «Экзамен», 2003. – 256с.
5. Джонсон Д., Вуд Д., Вордлоу Д., Мэрфи П. Современная логистика, Пер.с англ. – М.: ИД «Вильямс», 2002, - 624 с.
6. Курганов В.М. Логистические транспортные потоки. 2003, 252 с.

Додаткова

7. Економіка логістичних систем : монографія [М. Васелевський та ін.]; за наук. ред. С. Крикавського та С. Кубіва. – Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2008. – 596 с.
8. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы): Учебник для транспортных вузов. / Под общ. ред. Л.Б. Миротина. – М.: Издательство «Экзамен», 2003. – 448 с.
9. Козырев А.А. Информационные технологии в экономике и управлении : учебник / А.А. Козырев. – СПб. : Изд-во В.А. Михайлова, 2000. – 360 с.

10. Колесников С.Н. Инструментарий бизнеса: современные методологии управления предприятием / С.Н. Колесников. – М. : Статус-Кво 97, 2001. – 336 с.
11. Крикавський Є.В. Логістика. Для економістів: Підручник. – Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.
12. Крикавський Є. Логістика: компендіум і практикум : навч. посіб. / Є. Крикавський, Н. Чухрай, Н. Чернописька. – К.: КОНДОР, 2006. – 340 с.
13. Крикавський С.В. Логістичні системи : навч. посіб. / С.В. Крикавський, Н.В. Чернописька. – Л. : Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.
14. Логистика. Базовый курс : учебник / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. – М.: Издательство Юрайт, 2011. – 782 с.
15. Миротин Л.Б., Ташбаев Ы.Э. Системный анализ в логистике. Учебник. – М.: Экзамен, 2004. – 480 с.
16. 10.Нагловский С.Н. Логистика проектирования и менеджмента производственно-коммерческих систем. – Калуга: Манускрипт, 2002. – 336 с.
17. 11.Неруш Ю.М. Логистика: Учебник для вузов. – 3-е изд., перераб. и доп. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 495 с.

Інформаційні ресурси

18. Періодичні видання з питань управління ланцюгами поставок: <http://www.logistika-prim.ru/logistika> «Специализированный научно-практический журнал «Логистика» <http://loginfo.ru/> «Логинфо - ведущий российский ежемесячный журнал о логистике в бизнесе» <http://lscm.ru/node/22> «Научно-аналитический журнал «Логистика и управление цепями поставок»»
19. Корисні сайти з питань управління ланцюгами поставок:
20. 2.http://www.kt-lospo.com/study/1_3_1.htm
21. 3.<http://log-lessons.ru/category/project-logistics-systems/>
- 4.[http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=375;](http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=375)
[http://pidruchniki.ws/;](http://pidruchniki.ws/)
- 5.[http://library.if.ua/book/3/347.html;](http://library.if.ua/book/3/347.html)
<http://www.apmath.spbu.ru/ru/staff/morozov/lecture5.pdf>
6.
<http://www.logisticsmgmt.com/> [http://logistic-forum.lv/menedzment-](http://logistic-forum.lv/menedzment-logistiki/menedzment-)

4Форма підсумкового контролю успішності навчання

Форма підсумкового контролю успішності навчання – іспит.

5 Засоби діагностики успішності навчання

Оцінка присутності та активності на лекціях, захист практичних робіт, письмове опитування, поточна і модульна контрольна роботи.